



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Karlovac

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

KARLOVAČKA PIVOVARA, KARLOVAC

Karlovac, ožujak 2003.

## S A D R Ž A J

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	4
3.1.	Odluka o pretvorbi	4
3.1.1.	Program pretvorbe	5
3.1.2.	Razvojni program	5
3.1.3.	Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	6
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	6
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	11
3.3.	Provedba programa pretvorbe	12
3.4.	Upis u sudski registar	13
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	13
4.1.	Dionice s popustom i bez popusta	13
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	14
4.3.	Stjecanje vlastitih dionica	16
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	16
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	16
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	16
5.3.	Poslovanje s vlasnički povezanim društvima	18
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	19
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	19
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	19
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	20



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

Područni ured Karlovac

---

Klasa: 041-03/01-01/449

Urbroj: 613-06-03-16

Karlovac, 17. ožujka 2003.

**IZVJEŠĆE  
O OBavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije  
društvenog poduzeća Karlovačka pivovara, Karlovac**

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Karlovačka pivovara, Karlovac.

Revizija je obavljena u razdoblju od 10. listopada 2002. do 17. ožujka 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI revizijski standardi (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Proces pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99 i 52/00),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94 i 87/96),
- Zakon o zaštiti vojnih i civilnih invalida rata (Narodne novine 33/92, 77/92, 86/92, 27/93, 58/93, 76/94, 108/96, 82/01 i 94/01),
- Zakon o izdavanju obveznica za prikupljanje sredstava za obnovu Republike Hrvatske (Narodne novine 69/92),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Upute za primjenu članka 1. stavak 3. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 42/95),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Uredba o izmjenama i dopunama Uredbe o zabrani raspolažanja osnovnim sredstvima, pokretnom imovinom i pravima određenih poduzeća i drugih pravnih osoba na teritoriju Republike Hrvatske (Narodne novine 44/91, 52/91, 53/91 i 5/92),
- te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Karlovačka pivovara, Karlovac utemeljeno je 1854., a osnivač je bio barun Vranyaczany. U vrijeme pretvorbe, društveno poduzeće Karlovačka pivovara, (dalje u tekstu: Poduzeće) je kao pravna osoba s potpunom odgovornošću upisana u sudske registre Okružnog privrednog suda u Karlovcu pod registarskim brojem Fi- 248/1989 od 12. prosinca 1989., sa sjedištem u Karlovcu, Dubovac 22. Matični broj je 3122344.

Poduzeće je bilo u privatnom vlasništvu od 1854. do 1901., te od 1911. do 1928. Od 1901. do 1911., te od 1928. do 1948. djelovalo je kao dioničko društvo, a od 1948. do 1992. bilo je u društvenom vlasništvu.

Osnovna djelatnost Poduzeća je proizvodnja i promet piva, te bezalkoholnih pića.

Osoba ovlaštena za zastupanje u vrijeme donošenja odluke o pretvorbi bio je Ljudevit Mejaški, direktor Poduzeća.

Prema podacima iz bilance stanja koncem 1991. vrijednost aktive odnosno pasive iznosila je 1.395.041.000.- HRD, a vrijednost izvanposlovne aktive odnosno pasive 44.519.000.- HRD. Prema finansijskim izvještajima za 1991., prihodi su bili ostvareni u iznosu 1.314.721.000.- HRD, rashodi u iznosu 1.292.886.- HRD, te je bruto dobit iznosila 21.835.000.- HRD. Koncem 1991. Poduzeće je imalo 817 zaposlenika.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Društvo Karlovačka pivovara d.d., Karlovac (dalje u tekstu: Društvo) upisano je u sudski registar Trgovačkog suda u Karlovcu 8. ožujka 1993. pod oznakom broja rješenja Fi-228/1993-2 i brojem registarskog uloška I-404. Upisani temeljni kapital iznosio je 19.140.196.000.- HRD ili 49.586.000,- DEM. Osoba ovlaštena za zastupanje bio je Ljudevit Mejaški, direktor.

Promjene u sudskom registru od upisa pretvorbe do vremena obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije (veljača 2003.) odnose su se na: upis pripajanja, promjenu vlasničke strukture, povećanje osnovne glavnice Društva, usklađenje općih akata i temeljnog kapitala s odredbama Zakona o trgovačkim društvima, dopunu predmeta poslovanja, promjenu članova uprave i članova nadzornog odbora, dodjelu prokure, te izmjene odredbi Statuta.

Zaposlenici stovarišta Apatinske pivovare, Vinkovci, održali su 28. ožujka 1992. zbor radnika i donijeli: odluku o organiziranju pravne osobe pod tvrtkom Pivo promet, poduzeće za promet roba i usluga d.o.o., Vinkovci, Kralja Zvonimira 42, odluku o imenovanju vršitelja dužnost direktora, odluku o imenovanju komisije za popis i procjenu zatečene imovine, te odluku o usvajanju statuta. Agencija Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) na temelju odredbi članka 6. Uredbe o zabrani raspolažanja i prijenosa sredstava određenih pravnih osoba na teritoriju Republike Hrvatske donijela je 20. srpnja 1992. rješenje o suglasnosti na popis i procjenu sredstava poduzeća Apatinska pivovara p.o., Apatin, radna jedinica stovarište Vinkovci, radi organiziranja pravne osobe i upisa pravne osobe u sudski registar pod tvrtkom Pivo promet d.o.o., Vinkovci te za pripajanje Poduzeću. Pripajanje poduzeća Pivo promet d.o.o., Vinkovci, upisano je u registar Okružnog privrednog suda u Karlovcu 25. rujna 1992.

Odlukom Skupštine Društva o uporabi dobiti za 1993. održanoj 30. travnja 1994., povećan je temeljni kapital s 49.586.000,- DEM za 15,00% te je tako povećani temeljni kapital iznosio 57.023.900,- DEM. Broj dionica ostao je isti i iznosio je 495 860 dionica, a povećana je nominalna vrijednost jedne dionice na 115,- DEM. Upisana je promjena osnivača Društva s danom 21. veljače 1994. na način da se brišu Hrvatski fond za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) i Republički fondovi mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika i poljoprivrednika Hrvatske, a upisuje se Southern Breweries Establishment, Vaduz, Liechtenstein s ulogom od 17.067.495,- DEM ili 29,93% temeljnog kapitala i drugi ulagači s ulogom od 39.956.405,- DEM ili 70,07% temeljnog kapitala, odnosno sveukupno 57.023.900,- DEM.

Odluku o povećanju temeljnog kapitala Društva izdavanjem druge emisije od 10 873 dionice nominalne vrijednosti 1.250.395,- DEM, donijela je izvanredna skupština Društva u rujnu 1994. Povećan je temeljni kapital s 57.023.900,- DEM za 1.250.395,- DEM na 58.274.295,- DEM i podijeljen na 506 733 dionice nominalne vrijednosti 115,- DEM. Ministarstvo financija izdalo je 20. prosinca 1994. rješenje o davanju odobrenja Društvu za izdavanje dugoročnih vrijednosnih papira, druge emisije dionica u kunama do svote od 1.250.395,- DEM.

Odlukom skupštine Društva od 20. prosinca 1995. temeljni kapital povećan je za iznos 451.200,- DEM na iznos 58.725.495,- DEM koji je renominiran u kune i iznosi 206.825.320,84 kn. Tako utvrđeni temeljni kapital smanjen je u postupku usklađenja s odredbama Zakona o trgovačkim društvima, za iznos 2.327.320,84 kn. Nakon usklađenja iznosi 204.498.000,00 kn i podijeljen je na 511 245 redovnih dionica, svaka u nominalnoj vrijednosti 400,00 kn.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

Nakon pretvorbe, Društvo je osnovalo dva društva u inozemstvu.

Ministarstvo inozemnih poslova Republike Hrvatske izdalo je Društvu 7. listopada 1992. rješenje o odobrenju upisa u registar poduzeća u inozemstvu, te je osnovano društvo pod nazivom Karlovačka pivovara GmbH, Muenchen, Njemačka. Djelatnost je trgovina na veliko i malo, vanjskotrgovinsko zastupanje, te uvoz i izvoz. Osnivači su Poduzeće i Export-import Fabijanić, Muenchen Njemačka, svaki po 50,00% ili po 25.000,- DEM od osnivačkog uloga. Osoba za zastupanje bio je Franjo Fabijanić. Odlukom Društva od 27. prosinca 1996. ovo je društvo stavljeni u stanje mirovanja.

Društvo s ograničenom odgovornošću pod nazivom Karlovačka pivovara za trgovinu, uvoz-izvoz d.o.o., Čapljina, Bosna i Hercegovina upisano je 2. rujna 1996. u sudski registar Višeg suda u Mostaru, Bosna i Hercegovina. Odluku o osnivanju donijelo je Društvo koje je jedini osnivač, temeljni kapital iznosi 2.000,- DEM i unesen je u novcu.

Prema izjavi uprave Društva, društvo Southern Breweries Establishment, koje je imatelj kontrolnog paketa dionica Društva, u Republici Hrvatskoj nema dionica niti udjela u nekom drugom trgovačkom društву.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi društvenog poduzeća donio je radnički savjet 25. lipnja 1992. Radnički savjet imao je 21 člana, a predsjednik je bio Željko Mrljak. Poduzeće je pretvoreno u dioničko društvo, a procijenjena vrijednost je iznosila 52.366.344,- DEM.

Poduzeće je u skladu s odredbama članka 9. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Agenciji dostavilo odluku o pretvorbi do 30. lipnja 1992. U skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, uz odluku je bila dostavljena sljedeća dokumentacija: razvojni program, podaci o poslovanju, izvod iz sudskog registra, dokazi o pravu vlasništva i korištenju nekretnina, odluka radničkog savjeta o izuzimanju vrijednosti stanova iz društvenog kapitala, popis imovine, obveza i potraživanja na dan 31. prosinca 1991., te elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća.

Nakon pregleda dokumentacije, Agencija je tražila dopunu podataka vezano za procjenu pojedinih nekretnina, opreme i zaliha. Prema izmjenama odluke o pretvorbi u skladu s izmjenama elaborata o procjeni vrijednosti, procijenjena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 49.586.000,- DEM. Osnovna glavnica bila je podijeljena na 495 860 redovnih dionica, svaka u nominalnoj vrijednosti od 100,- DEM.

### 3.1.1. Program pretvorbe

Prema programu pretvorbe, donesenom u lipnju 1992., Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom dionica osobama iz članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća do 50,00% s popustom i bez popusta iznad 50,00% od ukupnog broja dionica, a neprodani dio prenosi se Fondu, Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske (dalje u tekstu: Fond radnika) i Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske (dalje u tekstu: Fond poljoprivrednika) u omjerima propisanim odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda. Dionice je bilo planirano ponuditi na prodaju objavom u javnom tisku.

### 3.1.2. Razvojni program

Razvojni program Poduzeća za razdoblje od 1993. do 1997. izradilo je društvo Coning holding d.d., Varaždin, u svibnju 1992. U razvojnem programu obrađeni su opći podaci o Poduzeću, analiza razvojnih mogućnosti i sposobnosti, pravci razvoja, tržište, te ekonomsko finansijski pokazatelji razvoja.

Pravci razvoja Poduzeća bili su proizvodnja piva, bezalkoholnih pića i sokova, stvaranje vlastite sirovinske baze (poljoprivredna proizvodnja), te razvoj tržišta. Poduzeće se trebalo pretvoriti u dioničko društvo, a cilj je bio da zaposlenici Društva osiguraju kontrolni paket dionica. Predviđena je bila reorganizacija Poduzeća na profitne centre u okviru Poduzeća ili kao posebne pravne subjekte, sve nerentabilne centre bilo je planirano postupno ukinuti, a ostvarenje tih funkcija trebalo je osigurati kroz ugovorni odnos s drugim pravnim subjektima. U razvoju tržišta bili su predviđeni sljedeći ciljevi: daljnje jačanje potrošnje na postojećim tržištima, proširenje prodaje na područje Istre, zapadne i istočne Slavonije, Bosne i Hercegovine, Slovenije i drugih zemalja. Planirano je bilo povećanje proizvodnje piva na 1 000 000 hl i bezalkoholnih pića na 120 000 hl godišnje.

Bilo je planirano uvođenje nove vrste pive s minimalnim sadržajem alkohola (bezalkoholno pivo), te ponovno uvođenje 14,00% i 16,00% piva reprezentativno opremljenog za svečane prilike i hotele viših kategorija. Razvojni program proizvodnje bezalkoholnih pića trebao je obuhvatiti: proizvodnju bezalkoholnih aperitiva, pića za vozače automobila koji svojim sastavom trebaju pozitivno djelovati na umor, reflekse i koncentraciju vozača, proizvodnju pića za dijabetičare, pića za sportaše i omladinu, te punjenje mineralne vode.

Također, planirali su izgradnju upravne zgrade u Karlovcu, distributivnih centara u Zagrebu, Varaždinu, Vinkovcima i Splitu, te izgradnju pivnice površine 1 500 m<sup>2</sup> u Karlovcu. Vrijednost investicija za ostvarenje razvojnog programa (za pet godina) iznosila je 5.000.000,- DEM do 10.000.000,- DEM.

Za ostvarenje navedenih ciljeva iz razvojnog programa trebao je biti zaposlen optimalan broj zaposlenika. Također, bilo je planirano poboljšati stručnost i kvalifikacijsku strukturu zaposlenih, a zaposlene je trebalo motivirati za rad kroz odgovarajući sustav dohotka prema rezultatima rada.

Razvojnim programom bila je predviđena privatizacija Poduzeća u dva dijela. U prvom dijelu privatizacije, Poduzeće je trebalo biti pretvoreno u dioničko društvo, a zaposlene je trebalo uključiti u privatizaciju kako bi stekli kontrolni paket dionica, te osigurati vlasničko sudjelovanje najvećih kupaca i dobavljača. U drugom dijelu privatizacije Poduzeća bilo je predviđeno smanjiti udjel državnog vlasništva, provesti dokapitalizaciju na temelju investicijskog programa, te zadržati kontrolni paket dionica zaposlenih.

Prema izjavi uprave Društva u siječnju 2003., ostvareni su sljedeći ciljevi predviđeni razvojnim programom: pokrenuta je proizvodnja bezalkoholnog piva, na tržište su uvedena dva specijalna piva, te crno i zimsko pivo.

Proizvodnja bezalkoholnih pića prestala je 1995. jer se prodaja značajno smanjila zbog velike konkurenkcije, a pogotovo svjetski značajnih proizvođača i trgovačkih marki, te je navedeni proizvodni program ostvarivao sve veći poslovni gubitak. Također, nije ostvarena proizvodnja pića za vozače, dijabetičare i sportaše te punjenje mineralne vode.

Od investicijskih ulaganja predviđenih razvojnim programom, nije izgrađena upravna zgrada, pivnica u Karlovcu, te distributivni centri u Zagrebu i Splitu. Spomenuto nije ostvareno zbog promjene nastupa na tržištu budući je naglasak bio na plasmanu preko velikih trgovaca, a ne uvijek preko svojih distributivnih centara.

S obzirom da je prekinuta proizvodnja bezalkoholnih pića, a ukinute su jedinice koje nisu bile rentabilne (transport), broj zaposlenih je smanjen na 595 zaposlenika.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske utvrdila je, da je godišnji obračun za 1991. iskazan u skladu s propisima. Utvrđena odstupanja za pojedine kategorije nisu imala odlučujući utjecaj na zakonitost i realnost godišnjeg obračuna. Poduzeće je u svom knjigovodstvu za 1992. provedlo ispravke knjiženja vezane za utvrđene nepravilnosti godišnjeg obračuna za 1991.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti izradili su djelatnici Poduzeća. Elaborat sadrži opće podatke o Poduzeću, osnovne podatke o procjeni, knjigovodstvenu vrijednost, elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina, procjenu vrijednosti opreme, uređaja energetike i transportnih sredstava, procjenu vrijednosti obrtnih sredstava, druge aktive, usporednu bilancu stanja po knjigovodstvenoj i procijenjenoj vrijednosti, te dokumente na temelju kojih je provedena procjena i to zemljишno knjižne izvatke, ugovore o kupnji, posjedovne listove, izvatke iz generalnog urbanističkog plana za nekretnine u Karlovcu, Crikvenici, Rijeci, Metkoviću, Sisku, Trogiru, Varaždinu i Gospiću.

U nastavku se daje usporedna bilanca knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća na dan 31. prosinca 1991.

Tablica broj 1

**Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća  
na dan 31. prosinca 1991.**

u DEM

Redni broj	Opis pozicije	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost		
			Prema elaboratu	Prema Agenciji	Razlike
1.	Zemljište	735.564,-	1.137.400,-	1.713.081,-	575.681,-
2.	Građevinski objekti	10.105.945,-	15.193.436,-	18.002.058,-	2.808.622,-
3.	Oprema	450.654,-	32.622.890,-	26.458.616,-	-6.164.274,-
4.	Druga materijalna ulaganja	4.923.600,-	868.964,-	868.964,-	-
5.	Zalihe	2.092.164,-	7.627.964,-	7.627.964,-	-
6.	Potraživanja	2.763.400,-	9.401.327,-	9.401.327,-	-
7.	Vrijednosni papiri i novčana sredstva	3.338.073,-	3.377.400,-	3.377.400,-	-
8.	Druga imovina	975.982,-	203.745,-	203.745,-	-
I. Ukupno imovina (1 - 8)		25.385.382,-	70.433.126,-	67.653.145,-	-2.779.981,-
9.	Stanovi i stambene zgrade	654.618,-	-	-	-
10.	Dugoročna rezerviranja	3.620.273,-	573.073,-	573.073,-	-
11.	Obveze	5.933.255,-	13.159.273,-	13.159.273,-	-
12.	Pasivna vremenska razgraničenja	9.436,-	4.334.436,-	4.334.436,-	-
II. Ukupno odbitne stavke (9 - 12)		10.217.582,-	18.066.782,-	18.066.782,-	-
Vrijednost Poduzeća (I. - II.)		15.167.800,-	52.366.344,-	49.586.363,-	-2.779.981,-

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća predstavlja razliku između vrijednosti imovine i obveza, te je iznosila 834.229.000.- HRD ili 15.167.800,- DEM. Iz vrijednosti imovine isključena je vrijednost stanova i stambenih zgrada, dugoročna rezerviranja, dugoročne i kratkoročne obveze, te pasivna vremenska razgraničenja u ukupnom iznosu 561.967.000.- HRD ili 10.217.582,- DEM.

Procjena je obavljena na temelju bilance stanja na dan 31. prosinca 1991. Za utvrđivanje procjene vrijednosti Poduzeća primjenjen je staticki pristup i to metoda tržišne vrijednosti odnosno korigirane knjigovodstvene vrijednosti.

Kod procjene vrijednosti Poduzeća procjenitelji su prihvatili primjedbe Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske o zakonitosti i realnosti godišnjeg izvještaja Poduzeća za 1991., koje su se odnosile na zalihe, potraživanja od prodaje, druga potraživanja i obveze, te izvanposlovnu aktivu i pasivu. Procjena vrijednosti Poduzeća prema elaboratu iznosila je 52.366.344,- DEM.

Vrijednost dugotrajne materijalne imovine procijenjena je u iznosu 49.822.691,- DEM, a sastojala se od procjene vrijednosti nekretnina (zemljišta i građevinskih objekata) u iznosu 16.330.836,- DEM, opreme u iznosu 32.622.891,- DEM, te druge materijalne imovine u iznosu 868.964,- DEM.

Elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina (zemljišta i građevinskih objekata) sadržavao je osnove vrednovanja i procjene zemljišta, priključaka, objekata i vanjskog uređenja lokacija u Karlovcu, Rijeci, Crikvenici, Sisku, Metkoviću i Varaždinu, te osnove vrednovanja i procjene zemljišta u Trogiru i Gospiću.

Procjena vrijednosti zemljišta Poduzeća iznosila je 1.137.393,- DEM. Procjena vrijednosti građevinskih objekata prema elaboratu o procjeni vrijednosti nekretnina iznosila je 18.189.097,- DEM, a bila je umanjena za ratnu štetu, te je iznosila 15.193.436,- DEM.

Nakon pregleda dokumentacije, Agencija je tražila dopunu podataka vezano za procjenu vrijednosti nekretnina, te procjenu vrijednosti opreme i zaliha sitnog inventara.

Dopunama elaborata smanjena je procijenjena vrijednost Poduzeća s 52.366.344,- DEM na 49.586.363,- DEM odnosno za 2.779.981,- DEM. Izmjene su se odnosile na procjenu dugotrajne materijalne imovine i to povećanje procijenjene vrijednosti zemljišta za 575.681,- DEM, odnosno na 1.713.081,- DEM, povećanje procijenjene vrijednosti građevinskih objekata s 15.193.436,- DEM za 2.808.622,- DEM odnosno na 18.002.058,- DEM, te smanjenje procijenjene vrijednosti opreme s 32.622.890,- DEM za 6.164.272,- DEM odnosno na 26.458.618,- DEM.

Procijenjena vrijednost zemljišta na lokaciji u Karlovcu, Crikvenici, Metkoviću, Trogiru i Gospiću je izmijenjena, dok je za druge lokacije ostala jednaka kao u osnovnom elaboratu.

Procjena građevinskog zemljišta u Karlovcu je izvršena prema cjeniku Zavoda za prostorno planiranje, katastar i geodetske poslove općine Karlovac na dan 31. prosinca 1991., kojim je utvrđena cijena zemljišta od 2,75 DEM/m<sup>2</sup>, a renta i troškovi pripreme zemljišta 3,85 DEM/m<sup>2</sup> građevinskog prostora. Dopunama elaborata procijenjena je vrijednost građevinskog zemljišta u Karlovcu označenog kao k..č. 1 526/1, upisano u z.k.ul. broj 249 k.o. Karlovac, površine 2 740 m<sup>2</sup>, te je procjenom bilo obuhvaćeno ukupno 110 106 m<sup>2</sup> građevinskog zemljišta, čija je vrijednost iznosila 416.155,- DEM.

Vrijednost građevinskog zemljišta u Rijeci procijenjena je po cjeni od 10,- DEM/m<sup>2</sup>, dok su troškovi uređenja iznosili 105,- DEM/m<sup>2</sup> građevinskog prostora. Procjenom je obuhvaćeno 6 236 m<sup>2</sup> građevinskog zemljišta, čija je vrijednost iznosila 167.990,- DEM.

Procjenom građevinskog zemljišta u Crikvenici obuhvaćeno je 11 927 m<sup>2</sup>. U dopunama elaborata primjenjeni su podaci o cjeni zemljišta i renti Sekretarijata za opću upravu općine Crikvenica, te je procijenjena vrijednost povećana za 368.023,- DEM i iznosila je 634.382,- DEM.

Vrijednost građevinskog zemljišta u Sisku procijenjena je po cjeni 21,82 DEM/m<sup>2</sup>, a renta i troškovi pripreme zemljišta 9,18 DEM/m<sup>2</sup> građevinskog prostora. Procjenom je obuhvaćeno 5 560 m<sup>2</sup> građevinskog zemljišta čija je vrijednost iznosila 132.719,- DEM.

Vrijednost građevinskog zemljišta u Metkoviću, površine 3 858 m<sup>2</sup>, procijenjena je po cjeni od 12,73 DEM/m<sup>2</sup>, te je iznosila 49.112,- DEM.

Procijenjena vrijednost građevinskog zemljišta u Trogiru, površine 10 650 m<sup>2</sup>, dopunama elaborata uvećana je za 188.796,- DEM na temelju cijene zemljišta i troškova pripreme koju je utvrdila Komisija za procjenu nekretnina općine Trogir, te je iznosila 312.723,- DEM.

Iz procjene vrijednosti zemljišta dopunama je isključeno poljoprivredno zemljište u Gospiću, čija je vrijednost iznosila 2.185,- DEM.

Dopunama elaborata povećana je procijenjena vrijednost objekata u Karlovcu, Crikvenici, Varaždinu i Metkoviću, procjena vrijednosti objekata u Rijeci i Sisku je utvrđena osnovnim elaboratom, a ratna šteta je isključena iz procjene.

Procjenom građevinskih objekata u Karlovcu obuhvaćen je 21 građevinski objekt, čija je vrijednost bila 15.848.589,- DEM, a dopunama elaborata povećana je za 134.879,- DEM i iznosila je 15.983.468,- DEM. Procijenjena vrijednost građevinskih objekata u Rijeci iznosila je 588.664,- DEM, a u Crikvenici je smanjena za 1.000,- DEM zbog ispravka računske greške i iznosila je 805.994,- DEM. Procijenjena vrijednost poslovnog prostora u Varaždinu povećana je za 11.770,- DEM, jer je povećana cijena poslovnog prostora s 1.000,- DEM/m<sup>2</sup> na 1.200,- DEM/m<sup>2</sup> i iznosila je 70.620,- DEM. Procijenjena vrijednost objekta u Metkoviću povećana je za 103.394,- DEM i iznosila je 351.386,- DEM, a procijenjena vrijednost građevinskih objekata u Sisku iznosila je 638.008,- DEM.

S obzirom da za tri građevinska objekta u Karlovcu Poduzeće nije imalo građevinsku dozvolu ili drugi dokument o vlasništvu, a za koje je procjena vrijednosti iznosila 312.622,- DEM, Agencija je rezervirala 3 126 dionica Društva nominalne vrijednosti 312.600,- DEM za prijašnje vlasnike.

Procijenjena vrijednost nekretnina iznosila je 19.715.139,- DEM i veća je za 8.873.627,- DEM od knjigovodstvene vrijednosti, a odnosila se na procijenjenu vrijednost zemljišta u iznosu 1.713.081,- DEM, te procijenjenu vrijednost građevinskih objekata u iznosu 18.002.058,- DEM.

Prema pojedinačnim procjenama građevinskih objekata, vrijednost objekata iznosila je 18.438.140,- DEM i veća je za 436.082,- DEM. Iz dokumentacije nije vidljivo zbog čega je umanjena procijenjena vrijednost objekata.

Procijenjena vrijednost opreme prema izmjenama elaborata smanjena je s 32.622.890,- DEM na 26.458.616,- DEM, a veća je od knjigovodstvene vrijednosti za 26.007.962,- DEM. Procjena je vršena usporednom (tržišnom) i zamjenskom metodom, a pri utvrđivanju procijenjene vrijednosti opreme korišteni su katalozi cijena nove i korištene ili slične opreme. Kod određivanja procjene vrijednosti opreme uzeta je u obzir funkcionalna sposobnost opreme, tehničko i tehnološko stanje opreme, održavanje, te vremenska otpisanost opreme. Za svu opremu u elaboratu iskazani su podaci o godini nabavke, inventurnom broju, nabavnoj cijeni, postotku otpisa, te procijenjenoj vrijednosti. Procjenom je bila obuhvaćena sva oprema koja se nalazila u uporabi, odnosno i rashodovana oprema koja nije imala knjigovodstvenu vrijednost. Stručna komisija obavila je procjenu postotka otpisanosti svakog sredstva posebno s obzirom na vremensku otpisanost, te tehničko i tehnološko stanje opreme. Slobodna procjena korištena je u slučajevima kada nisu mogli utvrditi novu nabavnu niti zamjensku cijenu. Također su utvrdili da je razlog velikoj razlici između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjene vrijednosti opreme zbog neusklađenosti obračunane amortizacije. Agencija je nakon pregleda elaborata o procjeni opreme Poduzeća usporedila s procjenom vrijednosti opreme drugih pivovara, te zaključila da se procijenjena vrijednost opreme Poduzeća može umanjiti za oko 18,00%.

Procijenjena vrijednost druge dugotrajne materijalne imovine iznosila je 868.964,- DEM i manja je od knjigovodstvene vrijednosti za 4.054.636,- DEM jer su materijalna ulaganja u pripremi procijenjena u skupini građevinskih objekata ili opreme. Procjena se odnosila na procjenu vrijednosti višegodišnjih nasada u iznosu 575.455,- DEM, likovnih djela u iznosu 5.709,- DEM, materijalnih ulaganja u pripremi (za plinifikaciju Poduzeća) u iznosu 4.382,- DEM i predujmova za materijalna ulaganja u iznosu 283.418,- DEM.

Procijenjena vrijednost zaliha iznosila je 5.095.929,- DEM i veća je od knjigovodstvene vrijednosti za 3.003.765,- DEM, a povećanje se odnosilo na sve vrste zaliha. Zalihe su evidentirane po FIFO metodi. Agencija je utvrdila da je vrijednost zaliha bila veća za 306.782,- DEM od iskazanih u elaboratu, a što se odnosilo na procjenu vrijednosti sitnog inventara u upotrebi, ali u izmjenama elaborata vrijednost zaliha nije bila uvećana.

Potraživanja su iznosila 9.401.327,- DEM, a odnosila su se na dugoročna financijska ulaganja u iznosu 396.346,- DEM i kratkoročna potraživanja u iznosu 9.004.981,- DEM. Kratkoročna potraživanja iz poslovanja procijenjena su u iznosu 4.110.273,- DEM i veća su za 2.122.637,- DEM od knjigovodstvene vrijednosti. Druga kratkoročna potraživanja procijenjena su u iznosu 4.894.709,- DEM, a odnose se na potraživanja od državnih i drugih institucija za ratnu štetu, te potraživanja za kratkoročne kredite.

Izvanposlovna aktiva procijenjena je u iznosu 202.600,- DEM i manja je za 714.618,- DEM od knjigovodstvene vrijednosti jer u procjenu nije bila uključena vrijednost stanova i stambenih zgrada, prema odluci radničkog savjeta o izuzimanju vrijednosti stanova iz društvenog kapitala.

Dugoročna rezerviranja procijenjena su u iznosu 573.073,- DEM i manja su za 3.047.200,- DEM od knjigovodstvene vrijednosti. Odnosila su se na dugoročna rezerviranja za investicijsko održavanje i obveze za devizne kredite. Umanjenje se odnosilo na obveze za devizne kredite koji su u procjeni iskazani u dugoročnim obvezama.

Obveze su procijenjene u iznosu 13.159.273,- DEM, a odnosile su se na dugoročne obveze u iznosu 9.645.400,- DEM i kratkoročne obveze u iznosu 3.513.873,- DEM. Kratkoročne obveze manje su za 131.945,- DEM od knjigovodstvene vrijednosti.

Zahtjev za povrat nacionalizirane imovine koja je procijenjena u vrijednosti Poduzeća, Uredu za imovinsko pravne poslove Karlovačke županije, u listopadu 1997. podnijele su zakonske nasljednice Vojka pl. Špišić Japranski i Mire Špišić Japranski Milanov. Uz zahtjev za povrat nacionalizirane imovine zakonske nasljednice nisu priložile dokumente kako je propisano odredbama Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine. Zbog nedostatnosti potrebne dokumentacije, Služba za prostorno uređenje, zaštitu okoliša, graditeljstvo i imovinsko pravne poslove Karlovačke županije je u listopadu 1997. i kolovozu 2002. zatražila od odvjetnika zakonskih nasljednica potrebnu dokumentaciju kojom bi podnositeljice zahtjeva i zakonske nasljednice dokazale istinitost podataka i činjenica navedenih u zahtjevu. Do siječnja 2003. tražena dokumentacija nije dostavljena.

Drugi zahtjev za povrat oduzete imovine istom Uredu podnesen je u srpnju 1997. Podnositeljica zahtjeva, u zahtjevu za povrat imovine navela je da će potrebnu dokumentaciju dostaviti naknadno. Dokumentacija nije dostavljena do vremena obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije Društva (studeni 2002.), a postupak je u tijeku.

Zakonski nasljednici Andrije Dračića iz Crikvenice su Uredu za imovinsko pravne poslove Primorsko goranske županije, ispostava Crikvenica, u travnju 1997. podnijeli zahtjev za povrat nacionaliziranog zemljišta i poslovne zgrade. Rješenjem komisije za nacionalizaciju pri Narodnom odboru općine Crikvenica od 31. ožujka 1960. nacionalizirane su poslovne zgrade koje su se nalazile na zemljištu označenom kao k.č. 3 272/3, 3 272/6 i 3 272/2 upisane u z.k. uložak broj 1 615 k.o. Crikvenica i to: radiona u kojoj je bila smještena lakirnica poduzeća Automehanika iz Crikvenice površine 98 m<sup>2</sup> i 12 boksova ukupne površine 177,50 m<sup>2</sup>.

Rješenjem Narodnog odbora općine Crikvenica od 25. svibnja 1962. nakon zamolbe poduzeća Automehanika, poduzeću Automehanika dodijeljene su poslovne zgrade zajedno sa zemljištem na kojemu su sagrađene, a koje su bile ranije u vlasništvu Andrije- Andre Dračića, kao osnovno sredstvo bez naknade.

U rujnu 1969. zaključen je ugovor između poduzeća Automehanika i Društva o kupoprodaji nekretnina u vrijednosti 500.000.- dinara izgrađenih na zemljištu označenom kao k.č. broj 3 272/2, 3 272/3 i 3 272/6 upisane u z.k. uložak broj 2 075 k.o. Crikvenica, površine 210 hвати. U veljači 1999. Fond se na zahtjev Ureda za imovinsko pravne poslove Primorsko goranske županije očitovao da su nekretnine označene kao k.č. broj 3 272/2 od 126 čhv, 3 272/3 od 52 čhv i 3 272/6 od 32 čhv, sve upisane u z.k. ul. broj 2 075 k.o. Crikvenica, procijenjene u vrijednost Poduzeća u postupku pretvorbe.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Agencija je donijela 30. studenoga 1992. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu društvenog poduzeća Karlovačka pivovara s p.o. u dioničko društvo. Prema rješenju vrijednost Poduzeća iznosila je 19.140.196.000.- HRD ili 49.586.000,- DEM po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan izdavanja rješenja (1,- DEM = 386,- HRD). Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 38.600.- HRD ili 100,- DEM. Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom dionica osobama iz članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća do 50,00% s popustom i bez popusta iznad 50,00% od ukupnog broja dionica, a neprodani dio prenosi se Fondu, Fondu radnika i Fondu poljoprivrednika u propisanim omjerima, u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

Na ime osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima nekretnina, u portfelju Fonda rezervirano je 3 126 dionica nominalne vrijednosti 312.600,- DEM. Ostatak neupisanih dionica prenosi se fondovima na temelju odredbi Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Rješenjem Fonda utvrđen je istovjetan način pretvorbe kao u odluci o pretvorbi Poduzeća.

#### - Obnova postupka pretvorbe

Agencija je, prema odredbi članka 6. Uredbe o zabrani raspolaganja i prijenosa sredstava određenih pravnih osoba na teritoriju Republike Hrvatske, donijela 20. srpnja 1992. rješenje o suglasnosti na popis i procjenu sredstava poduzeća Apatinska pivovara p.o., Apatin, radna jedinica stovarište Vinkovci, radi organiziranja pravne osobe i upisa pravne osobe u sudski registar pod tvrtkom Pivo promet d.o.o., Vinkovci te za pripajanje Poduzeću. Pripajanje poduzeća Pivo promet d.o.o., Vinkovci, (dalje u tekstu: distributivni centar Vinkovci), upisano je u registar Okružnog privrednog suda u Karlovcu 25. rujna 1992.

U postupku pretvorbe Poduzeća, imovina distributivnog centra Vinkovci nije bila uključena u procjenu vrijednosti Poduzeća. Društvo je uputilo Fondu zahtjev za obnovu postupka pretvorbe 24. veljače 1995.

Obnovom postupka pretvorbe utvrđeno je da je nakon donošenja rješenja o davanju suglasnosti na namjeravanu pretvorbu Poduzeća iz studenoga 1992., Fondu dostavljen elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina distributivnog centra Vinkovci u prosincu 1994.

Elaborat o procjeni vrijednosti distributivnog centra Vinkovci izradili su Franjo Vukovarac, dipl. inž. ovlašteni procjenitelj iz Vinkovaca i Krešimir Aunedi, viši stručni suradnik Fonda. Elaborat o procjeni vrijednosti distributivnog centra Vinkovci sadrži osnovne podatke o distributivnom centru Vinkovci, procjenu vrijednosti nekretnina i opreme, dokumente na temelju kojih je provedena procjena: zemljišno knjižni izvadak, podatke o prometnoj vrijednosti građevinskog zemljišta za općinu Vinkovci te izvadak iz generalnog urbanističkog plana za općinu Vinkovci. Procjena vrijednosti distributivnog centra Vinkovci iznosila je 451.253,- DEM.

Procijenjena vrijednost nekretnina (zemljišta i građevinskih objekata) iznosila je 447.678,- DEM, od čega se na zemljište odnosilo 39.950,- DEM, građevinske objekte 337.246,- DEM, priključke 20.676,- DEM i vanjsko uređenje 49.806,- DEM. Objekte distributivnog centra Vinkovci čine tri zgrade, skladište, diskont prodaje i nadstrešnica i nalazi se na zemljištu označenom kao k.č. 1 782, upisano u z.k. ul. broj 5 137, k.o. Vinkovci, površine 1 559 m<sup>2</sup>. Prema podacima Županijske uprave prihoda u Vinkovcima, prometna vrijednost zemljišta iznosila je 18,- DEM/m<sup>2</sup>, a troškovi pripreme građevinskog zemljišta iznosili su 7,63 DEM/m<sup>2</sup>.

Procjena vrijednosti građevinskih objekata provedena je na temelju pregleda i snimanja objekata na terenu, sadržavala je podatke o neto i bruto građevinskim površinama i bruto volumenu, a kod utvrđivanja vrijednosti objekata uzeta je u obzir starost i trošnost objekata. Građevinski objekti bili su priključeni na komunalnu i javnu infrastrukturu.

Procijenjena vrijednost opreme iznosila je 3.575,- DEM, a odnosila se na prijevozno sredstvo.

Fond je donio 26. lipnja 1995. Rješenje o davanju suglasnosti na pretvorbu Društva, koja je obavljena po zahtjevu Društva. Rješenje Agencije od 30. studenoga 1992. izmijenjeno je na način da se procijenjena vrijednost Društva povećava za kunsku protuvrijednost od 451.200,- DEM, te sada iznosi kunsku protuvrijednost od 50.037.200,- DEM. Prema rješenju Fonda, navedene dionice ponudit će se na prodaju osobama iz članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, u 50,00% vrijednosti naznačenog iznosa uz popust, odnosno u kunskoj protuvrijednosti od 225.600,- DEM. Preostalih 50,00% dionica kao i neprodani dio ponudit će se na prodaju u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

U srpnju 1995. ugovore o kupnji 2 256 ili 50,00% dionica s popustom nominalne vrijednosti 225.600,- DEM, zaključilo je 17 zaposlenika distributivnog centra Vinkovci.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Za provođenje programa pretvorbe imenovano je povjerenstvo. Oglas za upis i prodaju dionica objavljen je u dnevnom i tjednom tisku 9. prosinca 1992. Oglaćena je prodaja 50,00% dionica s popustom i ostatak bez popusta od ukupno 495 860 dionica. Nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 100,- DEM.

Pravo podnošenja ponuda, prema objavljenom oglasu, imali su zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću, zaposleni u pravnim osobama koji rade sredstvima u društvenom vlasništvu, te drugi punoljetni građani Republike Hrvatske. Dionice za koje pravo prvakupu nisu iskoristili zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću, pod jednakim uvjetima ponuđene su drugim osobama koje imaju pravo kupnje. U prosincu 1992. u Poduzeću je bilo 803 zaposlenika.

Zaključeno je 1 302 ugovora o kupnji 256 470 dionica nominalne vrijednosti

25.647.000,- DEM ili 51,72% od ukupnog broja dionica. Ugovore o kupnji dionica s popustom zaključila su 1 264 mala dioničara za kupnju 247 930 dionica, a 38 dioničara zaključilo je ugovore o kupnji 8 540 dionica bez popusta. Od 1 302 zaključena ugovora o kupnji dionica, 781 ugovor zaključili su zaposleni s popustom, 25 zaposlenih zaključilo je ugovore bez popusta, 483 prijašnja zaposlena zaključilo je ugovore s popustom i šest bez popusta, te je sedam građana zaključilo ugovore bez popusta.

### 3.4. Upis u sudski registar

Osnivačka skupština Društva na kojoj je usvojen Statut, održana je 27. veljače 1993. U sudski registar Okružnog privrednog suda u Karlovcu, upisana je promjena organizacijskog oblika poduzeća u dioničko društvo pod brojem Fi-228/1993-2 od 8. ožujka 1993., pod nazivom Karlovačka pivovara dioničko društvo, Karlovac, Dubovac 22. Upisan je temeljni kapital u iznosu 19.140.196.000.- HRD ili u protuvrijednosti 49.586.000,- DEM, podijeljen na 495 860 dionica. Upisani su sljedeći dioničari:

- Fond sa 160 635 ili 32,40% dionica, nominalne vrijednosti 6.200.511.000.- HRD,
- Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske s 52 504 ili 10,59% dionice, nominalne vrijednosti 2.026.654.400.- HRD,
- Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske s 26 251 ili 5,29% dionicom, nominalne vrijednosti 1.013.288.600.- HRD,
- drugi dioničari s 256 470 ili 51,72% dionica nominalne vrijednosti 9.822.542.000.- HRD.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

### 4.1. Dionice s popustom i bez popusta

Fond je u prosincu 1992. zaključio 1 302 ugovora o prodaji 256 470 dionica nominalne vrijednosti 25.647.000,- DEM ili 51,72% od ukupnog broja dionica. Ugovore o kupnji dionica s popustom zaključila su 1 264 mala dioničara za kupnju 247 930 dionica nominalne vrijednosti 24.793.000,- DEM ili 50,00% od ukupnog broja dionica, a 38 malih dioničara zaključilo je ugovore o kupnji 8 540 dionica bez popusta nominalne vrijednosti 854.000,- DEM ili 1,72% od ukupnog broja dionica. Za plaćanje na obročnu otplatu zaključeno je 1 095 ugovora o kupnji 218 985 dionica, a 207 ugovora zaključeno je za kupnju 37 485 dionica jednokratnom uplatom. Od ukupnog broja malih dioničara, 1 133 su kupila po 200 dionica, a drugi su kupili od 10 do 1 400 dionica. Ugovori za kupnju dionica na obročnu otplatu zaključeni su s rokom otplate pet godina i sadržavali su odredbe o otkazu ugovora u slučaju neplaćanja dva uzastopna obroka i o godišnjoj revalorizaciji duga za neotplaćene dionice u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Mali dioničari uplatili su prvi obrok ili cijelokupni dug prema Fondu u zakonskom roku, obustavom iz plaće ili pojedinačnim uplatama.

U prosincu 1993. su 1 033 mala dioničara zaključila ugovore o kreditu s društvom Karlovačka banka d.d. i uplatili dug Fondu za ukupno 202 080 dionica s popustom nominalne vrijednosti 20.208.000,- DEM ili 40,75% od ukupnog broja dionica. Nakon navedene uplate, ukupno je 1 240 malih dioničara u cijelosti otplatilo 239 565 dionica nominalne vrijednosti 23.956.500,- DEM ili 48,31% od ukupnog broja dionica.

U 1995. dva su mala dioničara prenijela ukupno 400 dionica nominalne vrijednosti 40.000,- DEM ili 0,08% od ukupnog broja dionica, od čega je 237 neotplaćenih dionica, na

dva stjecatelja-mala dioničara. U vrijeme zaključivanja ugovora o prijenosu dionica, stjecatelji su imali 600 dionica nominalne vrijednosti 60.000,- DEM ili 0,12% od ukupnog broja dionica, a nakon stjecanja imali su 1 000 dionica nominalne vrijednosti 100.000,- DEM ili 0,20% od ukupnog broja dionica. Ugovori o prijenosu dostavljeni su Fondu.

U kolovozu 1995., nakon obnove postupka pretvorbe temeljni kapital Društva povećan je za 451.200,- DEM, te je broj dionica povećan za 4 512. Ukupno je 17 malih dioničara zaključilo ugovore o kupnji 2 256 dionica s popustom na obročnu otplatu, nominalne vrijednosti 225.600,- DEM, što čini 50,00% od povećanja broja dionica ili 0,45% od ukupnog broja dionica.

Fond je zaključio 20. studenoga 1996. dodatke ugovoru o prodaji dionica s popustom kojim je otplata dionica produžena na rok od 10 do 20 godina, u skladu s odredbama članka 33. Zakona o privatizaciji. Dodaci ugovoru zaključeni su s 51 malim dioničarom za prodaju ukupno 8 224 dionice nominalne vrijednosti 822.400,- DEM, od čega je 4 749 dionica nominalne vrijednosti 474.900,- DEM bilo neotplaćeno. Dodatak ugovoru sadrži odredbe o raskidu ugovora bez prethodne opomene u slučaju neplaćanja tri uzastopna dospjela obroka

Od ožujka 1995. do siječnja 2000. Fond je na zahtjev malih dioničara ili zbog neredovitog neplaćanja obroka prema osnovnom ugovoru i dodatku ugovoru o prodaji dionica s popustom, te prema ugovoru o prodaji dionica bez popusta, raskinuo 57 ugovora za prodaju 9 917 dionica nominalne vrijednosti 991.700,- DEM. Do raskida ugovora mali dioničari su otplatili 3 833 dionice nominalne vrijednosti 383.300,- DEM, a u portfelj Fonda nakon raskida ugovora prenesene su 6 084 dionice nominalne vrijednosti 608.400,- DEM.

Troje malih dioničara otplatilo je dug prema Fondu za kupnju 500 dionica bez popusta, nominalne vrijednosti 50.000,- DEM, do ožujka 1998.

Prema podacima Fonda iz listopada 2002., obroke za 2 789 dionica s popustom nominalne vrijednosti 278.900,- DEM redovito otplaće 18 malih dioničara.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

U portfelju Fonda nakon pretvorbe je preneseno 160 635 dionica nominalne vrijednosti 16.063.500,- DEM ili 32,40% od ukupnog broja dionica, od čega je 3 126 dionica nominalne vrijednosti 312.600,- DEM ili 0,63% od ukupnog broja dionica bilo rezervirano za prijašnje vlasnike. Mirovinskim fondovima bje preneseno 78 755 dionica nominalne vrijednosti 7.875.500,- DEM ili 15,88% od ukupnog broja dionica.

Fond je u skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, od veljače 1993. do svibnja 1995. dodijelio 73 422 dionice Društva nominalne vrijednosti 7.342.200,- DEM ili 14,81% od ukupnog broja dionica Društva, na temelju 810 rješenja o ustupanju dionica bez naplate članovima obitelji poginulih hrvatskih branitelja i invalidima Domovinskog rata.

Fond radnika je u prosincu 1993. na temelju ugovora i dodatka ugovoru o provođenju profesionalne rehabilitacije invalida rada, osposobljavanju za rad djece kao i plaćanju

navedenih usluga za 1993., društvu GP Temelj d.o.o., Karlovac, uplatio 1.700.000.000.- HRD i doznačio dionica šest društava u nominalnoj vrijednosti 1.796.900,- DEM, od čega 17 629 dionica Društva nominalne vrijednosti 1.762.900,- DEM ili 3,56% od ukupnog broja dionica Društva.

Za ostatak od 61 127 dionica Društva nominalne vrijednosti 6.112.700,- DEM ili 12,33% od ukupnog broja dionica koje su pripadale mirovinskim fondovima, dana je punomoć Fondu za oglašavanje javnog prikupljanja ponuda.

Fond je 15. siječnja 1994. objavio oglas za prodaju ukupno 151 126 ili 30,48% dionica Društva, nominalne vrijednosti 15.112.600,- DEM. Najniža cijena dionica bila je utvrđena u iznosu 15.112.600,- DEM, a ponudi je trebalo priložiti ponudbenu bankarsku garanciju na prvi poziv hrvatske ili europske banke, u visini 2,00% ukupne cijene ponude. Ponudbenu dokumentaciju podignuli su Andronico Luksic Aboroa iz Santiaga, Čile, inozemna tvrtka Southern Breweries Establishment i društvo Karlovačka banka d.d., Karlovac. U ponudbenom roku pristigla je ponuda tvrtke Southern Breweries Establishment (dalje u tekstu: ponuditelj), sa sljedećim uvjetima: cijena za 151 126 dionica iznosila je 15.300.000,- DEM što je za 187.400,- DEM više od najniže ponudbene cijene utvrđene oglasom, plaćanje obveznicama Republike Hrvatske za obnovu u vrijednosti 10.710.000,- DEM uz korištenje popusta od 30,00%. Prema uputi ministra financija Republike Hrvatske od 28. siječnja 1994., inozemne pravne osobe koje su mogle dokumentirati da su njihovi većinski vlasnici hrvatski iseljenici, mogле su u skladu s odredbama članka 9. Zakona o izdavanju obveznica za prikupljanje sredstava za obnovu Republike Hrvatske koristiti osnovni popust u visini 10,00% i popust u visini 20,00% iz članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, na ukupnu nominalnu vrijednost kupljenih dionica. Ponudi je bila priložena ponudbena garancija inozemne banke J.P. Morgan S.A. iz Ženeve, Švicarska, u visini 2,00% od ponuđene cijene. Također je bila priložena dokumentacija kojom je ponuditelj dokazao da su osnivači tvrtke hrvatski iseljenici Andronico Luksic Aboroa u visini 99,90% osnivačkih prava i Vladimir Radic Piraino iz Santiaga, Čile, u visini 0,10% osnivačkih prava.

Upravni odbor Fonda donio je 15. veljače 1994. odluku o prodaji dionica Društva prema ponuđenim uvjetima, a ugovor o prodaji trebalo je zaključiti nakon utvrđivanja finansijskog poslovanja Društva za 1993. i podjele dividendi za 1993. Ponuditelj je stavio primjedbe na prijedlog ugovora, vezano za odredbe uz isplatu dividendi. Upravni odbor Fonda je prihvatio primjedbe ponuditelja 15. ožujka 1994., te je ugovor o prodaji ukupno 151 126 dionica nominalne vrijednosti 15.112.600,- DEM za 15.300.000,- DEM, zaključen 16. ožujka 1994. Ponuditelj je dionice trebao platiti u roku sedam dana od zaključivanja ugovora obveznicama za obnovu Republike Hrvatske u vrijednosti 10.710.000,- DEM. Na temelju ugovora ponuditelj je stekao pravo na sudjelovanje u isplati dividendi bez obzira za koje razdoblje bi se dividenda isplaćivala. Također je preuzeo obvezu da zadrži postojeća radna mjesta, ukoliko to ne bi bilo suprotno interesima Društva, a u slučaju zbrinjavanja tehnološkog viška zaposlenika poštivat će hrvatske zakone i kolektivni ugovor koji reguliraju radne odnose. Ponuditelj je 16. ožujka 1994. podmirio dug obveznicama Republike Hrvatske za obnovu u vrijednosti 10.710.000,- DEM, te je Društvu podnio zahtjev za upis vlasništva u dioničku knjigu nad 151 126 dionica.

S obzirom da je Fond u međuvremenu dodjeljivao dionice iz svog portfelja invalidima Domovinskog rata i članovima obitelji poginulih branitelja, u vrijeme upisa ponuditelja kao vlasnika dionica u dioničkoj knjizi bilo je raspoloživo 148 413 dionica nominalne vrijednosti

14.841.300,- DEM ili 29,93% od ukupnog broja dionica. Fond je razliku od 2 713 ili 0,55% dionica nominalne vrijednosti 271.300,- DEM kupcu prenio u 1995., a navedene dionice Fondu su pripale nakon raskida ugovora o kupnji dionica s popustom i bez popusta na obročnu otplatu koje dioničari nisu otplaćivali ugovorenom dinamikom.

#### 4.3. Stjecanje vlastitih dionica

Društvo je od Fonda steklo 797 vlastitih dionica ili 0,16% ukupnog broja dionica na temelju ugovora zaključenog u ožujku 1997. Prema odredbama Zakona o sanaciji određenih poduzeća i odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji određenih poduzeća. Vlastite dionice prenesene su Društvu radi namirenja potraživanja u ukupnom iznosu 79.700,- DEM od društva Kraljevica d.d., Kraljevica i društva 3. Maj d.d., Rijeka.

### 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

#### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U studenome 2002., a prema podacima iz knjige dionica, 49 pravnih osoba ima 401 076 dionica nominalne vrijednosti 160.430.400,00 kn ili 78,45% od ukupnog broja dionica, 813 fizičkih osoba ima 106 247 dionica nominalne vrijednosti 42.498.800,00 kn ili 20,78% od ukupnog broja dionica, Fond ima 3 126 dionica nominalne vrijednosti 1.250.400,00 kn ili 0,61% od ukupnog broja dionica, rezerviranih za prijašnje vlasnike, Društvo ima 797 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 318.800,00 kn ili 0,16% od ukupnog broja dionica.

Od dioničara pravnih osoba, najveći broj dionica, 351 760 dionica nominalne vrijednosti 14.704.000,00 kn ili 68,80% od ukupnog broja dionica ima Southern Breweries Establishment. Od dioničara fizičkih osoba, najveći broj dionica ima Milorad Konjević, i to 4 900 dionica nominalne vrijednosti 1.960.000,00 kn ili 0,96% od ukupnog broja dionica.

#### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim finansijskim izvještajima

U nastavku se daje pregled osnovnih podataka iz temeljnih finansijskih izvještaja Društva za razdoblje od 1993. do 2001.

Tablica broj 2

## Usporedni podaci o poslovanju Društva u razdoblju od 1993. do 2001.

u 000 kn

Red. broj	Opis	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
1.	Prihodi	170.580	342.832	352.759	374.362	399.503	397.289	381.285	384.302	357.910
2.	Rashodi	167.590	316.907	326.331	323.573	344.020	341.212	338.683	330.801	315.831
3.	Dobit	2.990	25.925	26.428	50.789	55.483	56.077	42.602	53.501	42.079
4.	Ukupno aktiva	412.772	436.386	459.501	489.298	505.448	531.645	534.996	552.795	528.922
5.	Dugotrajna imovina	276.924	283.905	288.168	303.528	308.475	328.864	307.107	293.955	267.506
6.	Kratkotrajna imovina	135.658	152.224	171.145	185.770	196.973	202.781	227.889	258.840	261.416
7.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	190	257	188	-	-	-	-	-	-
8.	Ukupno pasiva	412.772	436.386	459.501	489.298	505.448	531.645	534.996	552.795	528.922
9.	Upisani kapital	188.517	321.455	323.080	323.080	204.498	204.498	204.498	204.498	204.498
10.	Pričuve	100.035	5.068	6.127	7.282	127.926	130.037	132.575	134.619	134.619
11.	Ukupna dobit	50.867	22.933	36.163	64.903	92.678	127.900	142.549	159.919	141.103
12.	Dugoročne obveze	36.632	44.610	49.627	45.911	48.753	20.966	19.959	19.087	18.375
13.	Kratkoročne obveze	28.107	42.238	44.458	48.122	31.593	48.244	35.415	34.672	30.327
14.	Odgodjeno plaćanje troškova	8.614	82	46	-	-	-	-	-	-
15.	Broj zaposlenika	869	899	882	865	862	805	733	679	659

Društvo je od 1993. do 2001. ostvarivalo dobit u poslovanju, a najveća dobit ostvarena je za 1998. i iznosila je 56.077.000,00 kn.

Prema računu dobiti i gubitka za 2001. prihodi su ostvareni u iznosu 357.910.000,00 kn, rashodi 315.831.000,00 kn, te dobit tekuće godine iznosi 42.079.000,00 kn. Obvezne su iznosile 48.702.000,00 kn, a odnosile su se na dugoročne obveze u iznosu 18.375.000,00 kn i kratkoročne obveze u iznosu 30.327.000,00 kn. Prema bilanci koncem 2001. vrijednost dugotrajne imovine iskazana je u iznosu 267.506.000,00 kn. Temeljni kapital je 1994. povećan za 32.903.000,00 kn radi dokapitalizacije, a 1995. je smanjen za 2.327.320,84 kn radi usklađenja s odredbama Zakona o trgovačkim društvima.

Reviziju temeljnih finansijskih izvještaja Društva od 1993. do 1995. obavljalo je društvo Teb Revizija d.o.o., Zagreb, za 1996. društvo Price Waterhouse Budapest odnosno Inženjerski biro-revizija d.o.o., Zagreb, a od 1997. do 2001. društvo PricewaterhouseCoopers d.o.o., Zagreb.

Društvo je izradilo Programa zbrinjavanja viška zaposlenika u kolovozu 1999. na temelju analize troškova i prihoda radne jedinice Transport. Za 1998. je ova radna jedinica iskazala gubitak u iznosu 9.450.670,00 kn. Programom zbrinjavanja viška zaposlenika obuhvaćeno je 105 zaposlenika radne jedinice Transport i automehaničke radione (vozači, vozači-prodavači, transportni i skladišni radnici, evidentičar, automehaničari i perač vozila) i to u Karlovcu 46 zaposlenika, a u distributivnim centrima (Crikvenica, Metković, Pula, Rijeka, Sisak, Split, Varaždin, Vinkovci i Zagreb) 59 djelatnika.

Otpremnine je dobilo 98 zaposlenika u ukupnom iznosu 7.849.783,23 kn, a obračunane su i isplaćene u visini jedne prosječne bruto plaće isplaćene zaposlenicima u prethodna tri mjeseca prije prestanka ugovora o radu za svaku navršenu godinu neprekidnog rada u Društvu. Društvo je ovim zaposlenicima nakon otvaranja obrta ponudilo zaključenje ugovora o kupnji kamiona na kredit uz poček od jedne godine i otplatu kredita do sedam godina, te prednost zaključenja ugovora o prijevozu robe za Društvo. Na temelju navedenog programa zaključeno je 35 ugovora o prodaji kamiona, od čega 25 ugovora na obročnu otplatu i 10 ugovora jednokratnom uplatom. Ugovorena vrijednost prodane opreme (kamiona) iznosi 3.078.481,00 kn.

### 5.3. Poslovanje s vlasnički povezanim društvima

Prema odobrenju Ministarstva inozemnih poslova Republike Hrvatske od 7. listopada 1992., Poduzeće je osnovalo tvrtku pod nazivom Karlovačka pivovara GmbH, Muenchen, u Njemačkoj. Osnivači su Poduzeće i društvo Export-import Fabijanić, Muenchen Njemačka svaki osnivač po 50,00% ili 25.000,- DEM od osnivačkog uloga.

Odlukom Društva od 27. prosinca 1996. ovo je društvo stavljen u stanje mirovanja.

U srpnju 1996. Društvo je donijelo odluku o osnivanju društva pod nazivom Karlovačka pivovara za trgovinu, uvoz-izvoz d.o.o. Čapljina, u Bosni i Hercegovini. Temeljni osnivački kapital iznosi 2.000,- DEM i sastoji se od jednog temeljnog uloga u novcu. Jedini osnivač je Društvo.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Karlovačka pivovara, Karlovac.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija, radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugim posebnim propisima.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Karlovačka pivovara, Karlovac obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

Razvojnim programom Poduzeća za razdoblje od 1993. do 1997., obrađeni su opći podaci o Poduzeću, analiza razvojnih mogućnosti i sposobnosti, pravci razvoja, tržište, te ekonomsko financijski pokazatelji razvoja. Pravci razvoja Poduzeća bili su proizvodnja piva, bezalkoholnih pića i sokova, stvaranje vlastite sirovinske baze (poljoprivredna proizvodnja), te razvoj tržišta. Poduzeće se trebalo pretvoriti u dioničko društvo, a cilj je bio da zaposlenici Društva osiguraju kontrolni paket dionica. Predviđena je reorganizacija Poduzeća na profitne centre u okviru Poduzeća ili kao posebne pravne subjekte, te ukidanje svih nerentabilnih centara, daljnje jačanje potrošnje na postojećim tržištima, proširenje prodaje na područje Istre, zapadne i istočne Slavonije, Bosne i Hercegovine, Slovenije i drugih zemalja.

Planirano je povećanje proizvodnje piva na 1 000 000 hl i bezalkoholnih pića na 120 000 hl godišnje, uvođenje nove vrste pive s minimalnim sadržajem alkohola (bezalkoholno pivo), te ponovno uvođenje 14,00% i 16,00% piva reprezentativno opremljenog za svečane prilike i hotele viših kategorija. Razvojni program proizvodnje bezalkoholnih pića trebao je obuhvatiti: proizvodnju bezalkoholnih aperitiva, pića za vozače automobila, proizvodnju pića za dijabetičare, pića za sportaše i omladinu, te punjenje mineralne vode. Također, planirana je izgradnja upravne zgrade u Karlovcu, distributivnih centara u Zagrebu, Varaždinu, Vinkovcima i Splitu, te izgradnja pivnice površine 1 500 m<sup>2</sup> u Karlovcu. Vrijednost investicija za ostvarenje razvojnog programa (za pet godina) iznosila je 5.000.000,- DEM do 10.000.000,- DEM. Za ostvarenje navedenih ciljeva iz razvojnog programa trebao je biti zaposlen optimalan broj zaposlenika. Također, planirano je poboljšanje stručnosti i kvalifikacijske strukture zaposlenika, te njihovo motiviranje za rad odgovarajućim sustavom dohotka prema rezultatima rada. Razvojnim programom bila je predviđena privatizacija Poduzeća u dva dijela. U prvom dijelu privatizacije, Poduzeće je trebalo biti pretvoreno u dioničko društvo, a zaposlene je trebalo uključiti u privatizaciju kako bi stekli kontrolni paket dionica, te osigurati vlasničko sudjelovanje najvećih kupaca i dobavljača.

U drugom dijelu privatizacije Poduzeća bilo je predviđeno smanjiti udjel državnog vlasništva, provesti dokapitalizaciju na temelju investicijskog programa, te zadržati kontrolni paket dionica zaposlenih.

Ciljevi planirani razvojnim programom, djelomično su ostvareni. Prema izjavi uprave Društva, od ciljeva predviđenih u razvojnem programu ostvareni su sljedeći: pokrenuta je proizvodnja bezalkoholnog piva, na tržište su uvedena dva specijalna piva, te crno i zimsko pivo. Proizvodnja bezalkoholnih pića prestala je 1995. jer se prodaja značajno smanjila, te je navedeni proizvodni program ostvarivao sve veći poslovni gubitak. Također, nije ostvarena proizvodnja pića za vozače, dijabetičare i sportaše, te punjenje mineralne vode. Od investicijskih ulaganja predviđenih razvojnim programom, nije izgrađena upravna zgrada, pivnica u Karlovcu, te distributivni centri u Zagrebu i Splitu.

Društvo je od 1993. do 2001. ostvarivalo dobit u poslovanju, a najveća dobit ostvarena je za 1998. i iznosila je 56.077.000,00 kn.

Prema računu dobiti i gubitka za 2001., prihodi su ostvareni u iznosu 357.910.000,00 kn, rashodi 315.831.000,00 kn, te dobit tekuće godine iznosi 42.079.000,00 kn. Obveze su iznosile 48.702.000,00 kn, a odnosile su se na dugoročne obveze u iznosu 18.375.000,00 kn i kratkoročne obveze u iznosu 30.327.000,00 kn. Prema bilanci koncem 2001., vrijednost dugotrajne imovine iskazana je u iznosu 267.506.000,00 kn.

Temeljni kapital je 1994. povećan za 32.903.000,00 kn radi dokapitalizacije, a 1995. je smanjen za 2.327.320,84 kn radi usklađenja s odredbama Zakona o trgovačkim društvima.

Broj zaposlenika smanjen je s 817 koncem 1991. na 595 zaposlenika koncem 2002., zbog ukidanja organizacijskih jedinica koje nisu bile rentabilne.

Društvo je ostvarilo ciljeve predviđene odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVARJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U svom očitovanju od 14. ožujka 2003. zakonski predstavnik Društva navodi da nema primjedbi na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije Društva.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područni ured Karlovac, Trg Milana Šufflaja 2.

Ovlašteni državni revizori:

Barka Grgurić, dipl. oec.

Katica Hristov, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_  
(žig i potpis)

**KARLOVAČKA PIVOVARA, KARLOVAC**

## 1. Radnički savjet:

Željko Mrljak, predsjednik, članovi: Damir Špoler, Damir Malkoč, Zvonimir Ivić, Dragica Baršić, Branko Blažević, Miljenko Matejić, Mirko Žgela, Drago Furlić, Ivan Profozić, Stanko Bezjak, Stjepan Turković, Dušan Oreščanin, Marijan Maradin, Nada Brozović, Pave Barić, Stjepan Erdelja, Vinko Brcković, Vilim Šubat, Jasna Pudina i Dragica Požar

## 2. Upravni odbor:

Stjepan Poljak, predsjednik od 27. veljače 1993. do 20. prosinca 1995.

Vlado Bičanić, član od 27. veljače 1993. do 30. travnja 1994.

Zvonimir Mitrečić, član od 27. veljače 1993. do 30. travnja 1994.

Vladimir Marić, član od 27. veljače 1993. do 20. prosinca 1995.

Ivan Skolan, član od 27. veljače 1993. do 20. prosinca 1995.

Mirko Bakarić, član od 27. veljače 1993. do 20. prosinca 1995.

Slavko Volarević, član od 27. veljače 1993. do 20. prosinca 1995.

Sacha Razmilić, član od 30. travnja 1994. do 20. prosinca 1995.

Jaime Ivan Guerrero Devlahovich, član od 30. travnja 1994. do 20. prosinca 1995.

Frane Krnić, član od 27. lipnja do 20. prosinca 1995.

Zoran Posinovec, član od 27. lipnja do 20. prosinca 1995.

## 3. Nadzorni odbor:

Ljubica Požar, predsjednica od 27. veljače 1993. do 20. prosinca 1995.

Marijana Reškovac, od 27. veljače 1993. do 20. prosinca 1995.

Marina Car, od 27. veljače 1993. do 30. travnja 1994.

Nada Brozović, od 30. travnja 1994. do 20. prosinca 1995.

Zoran Posinovec, predsjednik od 20. prosinca 1995.

Josip Benić, od 20. prosinca 1995. do 29. prosinca 1997.

Jose Francisco Perez Mackenna, od 20. prosinca 1995. do 18. listopada 2002.

Jurgen Peter Hellich, od 29. prosinca 1997.

Jose Patricio Jottar Nasrallah, član od 18. listopada 2002.

Jorge Francisco Aninat Solar, član od 18. listopada 2002.

Patricio Tomas Balmaceda Tafra, član od 18. listopada 2002.

4. Direktor ili uprava:

Ljudevit Mejaški, direktor od 8. ožujka 1993. do 20. prosinca 1995.,  
zamj. predsj. uprave od 20. prosinca 1995. do 9. siječnja 2002.

Sacha Razmilić, predsjednik uprave od 20. prosinca 1995. do 1. kolovoza 1996.

Peter Hellich, član od 20. prosinca 1995. do 29. prosinca 1997.

Frane Krnić, član od 20. prosinca 1995. do 21. listopada 1999.

Vladimir Marić, član od 20. prosinca 1995. do 9. siječnja 1999.

Jaime Ivan Guerrero Devlahovich, član od 4. rujna 2000. do 1. srpnja 2001.

Đuro Njavro, predsjednik od 1. kolovoza 1996. do 27. siječnja 2001.

Dirk Juan Carlos Leisewitz Timmermann,  
predsjednik od 27. siječnja 1999. do 30. listopada 2002.

Javier Alberto Hurtado Cicarelli, član od 1. srpnja 2001. do 5. srpnja 2002.

Jose Patricio Jottar Nasrallah,  
zamj. predsj. od 9. siječnja 2002. do 30. listopada 2002.

Jorge Francisco Aninat Solar, član od 9. siječnja 2002. do 30. listopada 2002.

Petar Alexandar Tudor Bakulić, član od 9. siječnja 2002. do 30. listopada 2002.,  
predsjednik uprave od 30. listopada 2002.

Snježana Štamfar Vukelja, član od 30. listopada 2002.

**KARLOVAČKA PIVOVARA, KARLOVAC  
- povezana društva i osobe**

1. KARLOVAČKA PIVOVARA GmbH, Muenchen, Njemačka

Osnivači:

Karlovačka pivovara d.d., Karlovac,

Export-Import Fabijanić, Muenchen, Njemačka

Direktor:

Franjo Fabijanić od 7. listopada 1992.

2. KARLOVAČKA PIVOVARA za trgovinu uvoz-izvoz d.o.o., Čapljina, Bosna i Hercegovina

Osnivač: Karlovačka pivovara d.d., Karlovac

Direktor:

Ivica Volarević od 2. rujna 1996. do 5. svibnja 2000.

Ivan Buhovac od 5. svibnja 2000.